

令和4年度

事業計画及び予算

社会福祉法人  
神奈川県総合リハビリテーション事業団



# 目 次

## I 事 業 計 画

はじめに .....	1
1 重 点 方 針 .....	2
2 事 業 計 画 .....	3
(1) 病院機能の充実 .....	3
(2) 福祉機能の充実 .....	5
(3) 地域へのリハビリテーション支援事業 .....	11
(4) 看護学校事業 .....	12
施設別利用計画.....	13

## II 予 算

1 予算総括表 .....	15
2 人件費内訳 .....	15
3 資金收支予算書 .....	16
4 資金收支予算内訳書 .....	18
5 人件費明細書 .....	26



## I 事業計画

### はじめに

「令和3年版厚生労働白書」によると、わが国では、新型コロナウイルス感染症の感染拡大防止のため、外出自粛、施設・店舗の休業など様々な措置が講じられ、生活は大きな変化を強いられました。一方、新型コロナウイルス感染症の検査体制が強化され、ワクチンの早期接種等の対策も進められて日常を取り戻しつつあります。しかし、依然として、変異株の出現による感染の再拡大があり、社会的危機が今なお続いている。

このような状況のなか、神奈川県は独自の「神奈川県版緊急事態宣言」を発出し、医療機関に対し、医療提供体制の確保を目的として、コロナ患者の受け入れ拡大や、後方支援の充実・搬送体制の確保、ワクチン接種等の協力の要請を行いました。

当事業団は、こうした県の施策に積極的に協力しながら、事業団が蓄積してきたノウハウをさらに充実して、県民から求められるサービスを安定的に提供していくことが必要とされています。そのために、「高度専門性の発揮」「収益の確保、効率化」「危機管理対策の強化」「内部管理体制の強化」の4つを重点方針として取り上げ、利用者の安全確保に十分配慮しながら、サービスの向上に取り組んでいきます。

## 1 重点方針

### (1) 高度専門性の発揮～県民サービスの向上～

医師をはじめとする経験豊富で専門性の高い人材を活用し、民間の病院や福祉施設では対応が難しい重度・重複障害者への医療・福祉サービスの提供を行います。

また、病院内に設置した「かながわリハビリロボットクリニック」を活用し、リハビリ医療へのロボット技術の導入に取り組むほか、県立施設の役割として県の施策に幅広く協力していきます。引き続き、リハセンターがこれまで培ったノウハウを継承し医療・福祉サービスを提供していくよう、優秀な人材の確保を進めるとともに、職員の資質の向上に取り組みます。

### (2) 収益の確保、効率化

新型コロナウイルス感染症の収束がいまだ見通せない状況の中で、患者・利用者をはじめ、職員の感染防止対策に取り組む一方、感染状況の変化を見極めつつ、県民から求められるサービスを提供します。また、利用率の向上や診療報酬対策の強化を実施し、自己収入の増を図るとともに、事業費の効率的な執行により支出を減少させ安定的に事業を推進します。

今後、より一層、新型コロナウイルス感染症の拡大により生ずる社会的危機や経済的危機等の不測の事態に備え、収支分析の強化を図るとともに、状況変化を共有し、職員一丸となって対策を講じていきます。

### (3) 危機管理対策の強化

今般の新型コロナウイルス感染症の拡大をはじめ、大規模災害など、今後いつ発生するか分からぬ危機に備え、医療・福祉・教育の施設として、リハセンターの危機管理体制の確立・徹底に努め、必要なサービスを安定的・継続的に提供できるよう努めます。

### (4) 内部管理体制の強化

700人以上の職員が在籍するリハセンターを運営するにあたり、関係法令に適切に対応するとともに、法人のガバナンスの強化を図り、不正行為や不祥事などのリスクを減らし、より健全な事業運営に取り組みます。

## 2 事業計画

### (1) 病院機能の充実

#### 神奈川リハビリテーション病院（284床）

新型コロナウイルス感染症の蔓延が続く中、当院は協力病院として帰国者接触者外来、下り搬送の受け入れなど積極的に地域の感染症拡大防止に協力してきました。入院患者数は減少しているものの手術ロボット支援システムによる手術の実施や電子カルテシステムによるデータの蓄積が進んでおり、引き続き変形性股関節症等の骨関節疾患、脊髄損傷、脳外傷等の後天性脳損傷（高次脳機能障害）、脳血管障害、神経難病、小児神経疾患の患者を受け入れるとともに、高度なリハビリテーション医療を提供する病院として存在をアピールし、データを分析することで、より地域の状況にあわせたリハビリテーション医療の提供を行います。

#### (7) リハビリテーション機能の充実

##### ・退院後の家庭復帰等の実績と目標

令和4年度目標	令和2年度実績（参考）
81.0%	88.9%

※ 感染症対策を徹底したリハビリ訓練の実施により訓練提供の負担が増す中、リハ病院としての使命を果たすため 80%を超えた在宅復帰率を維持している。引き続き回復期リハ病棟Ⅰの施設基準を満たす 70%の在宅復帰率を維持し、障害者等の社会復帰を担う病院として 80%を超える高い復帰率を達成していく。

##### ・(参考) 主な疾患別受入実績

区分	令和2年度実績
脊髄障害者 (うち四肢麻痺者)	80人 (51人)
高次脳機能障害者	236人
神経難病患者	26人
小児神経疾患患者	105人

##### ・年間手術件数の実績と目標

令和4年度目標	令和2年度実績（参考）
400 件	323 件

##### ・障害者への就労支援による復職者数の実績と目標

令和4年度目標	令和2年度実績（参考）
65 人	62 人

##### ・認定理学療法士、認定作業療法士の割合実績と目標

令和4年度目標	令和2年度実績（参考）
17%	16.5%

#### (イ) 地域との連携強化

令和2年4月の発足から2年が経過し、地域の関係機関との連携強化が進んできている。入院患者の受け入れ迅速化や入院後の適切なリハビリテーション医療の提供に必要となる患者情報の取得など、地域連携室を起点にした患者受け入れ体制が構築されてきている。今後は、県央地域だけでなく平塚市など湘南地域を対象に連携体制を強化していく。

##### ・紹介・逆紹介件数の実績と目標

区分	令和4年度目標	令和2年度実績（参考）
紹介	1,400 件	1,030 件
逆紹介	1,500 件	1,645 件

#### (ウ) 患者の視点に立った病院経営

入院前面談や患者家族相談会の実施など患者・家族の不安を取り除き、納得して医療を受けられるよう十分な説明と同意による医療を行います。また、引き続き患者満足度調査を実施し、結果を可視化しよりよい利用者サービスが提供できるよう努めます。

##### ・満足度評価点の実績と目標

	令和4年度目標	令和2年度実績（参考）
入院		3.6/4 点
外来	3.6/4 点以上	未実施/4 点

#### (エ) 効率的・効果的な業務運営と経営改善

新型コロナウイルス感染症拡大に際し、帰国者接触者外来の開設や下り搬送患者の受け入れ、コロナワクチン接種の実施など協力病院として地域医療に貢献し、存在をアピールしてきました。手術ロボット支援システムの導入や未来筋電義手センターの開設など病院の知名度を上げる活動を通して、新規患者の確保、医師確保に繋げるほか、地域連携室の強化により患者の受け入れを迅速化するとともに連携先を県央地域から平塚市などの湘南地域に拡大することで、紹介患者数を増やしていきます。

また、引き続き経費削減に向け医薬品や診療材料の廉価購入を促進します。

##### ・収益の確保に向けた実績と目標

区分	令和4年度目標	令和2年度実績（参考）
利用率	90.0%	76.5%
平均在院日数※	60.0 日以下	67.1 日
一日当たり入院者数	252 人	214.3 人
一日当たり外来者数	300 人	187.0 人

##### ・費用の削減に向けた実績と目標

区分	令和4年度目標	令和2年度実績（参考）
後発医薬品の採用率	50.0%	50.3%

#### (オ) 調査、研究・開発事業

リハビリテーションに関する調査、研究・開発については、医療と福祉を一体的に運営している特徴を生かし、医学的・工学的・社会福祉学的領域において調査、研究・開発を行い、医療・福祉の向上に向け取り組んでいきます。

また、神奈川県の「さがみロボット産業特区」における生活支援ロボットの実証実験の場として位置付けられていることから、リハビリロボットの実用化に向けて、産学公の連携による実証実験を行い、専門的な立場、臨床的な立場から評価・助言を行っていきます。

さらに「神奈川リハビリロボットクリニック」では、筋電義手の対象を乳幼児にまで広げ「未来筋電義手センター」と称するとともに、リハビリテーションロボットに関する専門的な相談に対応するなど、障害者の ADL や QOL の向上を図っていきます。

(令和4年度 主な学会発表演題)

- ・先天性前腕欠損児者の筋電義手作製について
- ・障害者スポーツ推進プロジェクト実践モデル展開事業実施報告
- ・脳損傷者への自動車運転シミュレーターによる運転適正評価結果の分析

#### (2) 福祉機能の充実

##### ア 七沢学園（福祉型障害児入所施設・30人）

（障害者支援施設・生活介護 19人、生活訓練 17人、施設入所支援 30人）

福祉型障害児入所施設として知的障害や発達障害のある児童を対象に、疾病や不適応行為等についての医学的治療及び行動改善のための教育と評価等の支援を行います。

障害者支援施設として 18 歳以上の知的障害者を対象に、医学的課題を持つ医療重度者、強度行動障害者、社会生活能力の向上を必要とする方に対して、医学的・社会リハビリテーションを総合的に提供し、社会復帰（家庭生活や日中活動）を支援するため、「施設入所支援」と「生活介護」及び「自立訓練（生活訓練）」等を行います。また、短期入所等の地域福祉事業を実施し、在宅障害児者の地域生活に必要な支援を行います。

#### (ア) 施設機能の充実

##### 【福祉型障害児入所施設】

- ・退所後の家庭復帰・就学の実績と目標

令和4年度目標	令和2年度実績（参考）
81.0%※	77.8%

※ 福祉型障害児施設の家庭等復帰率 23.6%

（平成29年度 厚生労働省社会福祉施設等調査）

※ 七沢学園は設立当初より通過型の施設として、教育、訓練、環境調整等の支援により家庭等地域での生活を目指している。

- ・強度行動障害児の受入実績と目標（一日当たり平均）

令和4年度目標	令和2年度実績（参考）
2.0人	1.0人

※ 強度行動障害児（者）とは、直接的他害（噛みつき、頭突きなど）

や、間接的他害（睡眠の乱れ、こだわり、多動、器物損壊など）や自傷行為などが、通常考えられない頻度と形式で出現し、その養育環境では著しく処遇の困難なものをいう。七沢学園（児童）では、専用のハードを持った個室で強度行動障害の受け入れを行うとともに、強度行動障害児の支援を行い障害の軽減化を図り、相談及び助言、予防的支援に関する取り組み、事業に関する啓発・普及、研修及び研究を行っている。

・集中療育の受入実績と目標（年間実入所者数）

令和4年度目標	令和2年度実績（参考）
8.5人	4.0人

※ 集中療育とは、発達障害や行動障害の児童を対象に行動改善のための評価や、利用目的を絞り込み短期間（1ヶ月～6ヶ月）入所施設を利用する事業のことである。

【障害者支援施設】

・退所後の家庭復帰（グループホーム含む）の実績と目標

令和4年度目標	令和2年度実績（参考）
61.0%※	80.0%

※ 障害者支援施設の家庭等復帰率 10.7%  
(平成29年度 厚生労働省社会福祉施設等調査)

・医療重度者の受入実績と目標（一日当たり平均）

令和4年度目標	令和2年度実績（参考）
3.0人	5.0人

※ 病院と併設されている施設の特徴を活かし、他施設では受け入れの難しい医療的な課題のある知的障害者を受け入れている。

・強度行動障害者の受入実績と目標（一日当たり平均）

令和4年度目標	令和2年度実績（参考）
6.0人	6.0人

※ 支援には専用のハードを持った個室を活用している。（強度行動障害者に準じた方へも個室を活用した支援を行っている。）

#### (イ) 地域との連携強化

地域関係機関との情報交換や技術支援等、地域と一体となった福祉サービスを展開し連携を強化します。

##### ・(参考) 地域連携の実績

区分	令和2年度実績
家族一日利用（児童）	0人※
家族短期入所（児童）	0人※
短期入所（児童）	12人（延102人）
短期入所（成人）	12人（延169人）

※ 短期入所（児童）及び短期入所（成人）については新型コロナウイルス感染拡大予防のため原則受け入れを中止した。

※ 家族一日利用及び家族短期入所は事業休止しているが、利用者の状況をみながら、再開していく。

#### (ウ) 利用者の視点に立った施設運営

利用者の人権擁護や個人情報の保護に努めるとともに、利用者の満足度調査を実施し、よりよい利用者サービスが提供できるよう努めます。

##### ・満足度評価点の実績と目標

令和4年度目標	令和2年度実績（参考）
3.1/4点	3.2/4点

#### (エ) 効率的・効果的な業務運営と経営改善

効率的・効果的な施設運営を行い、利用率の向上を図るため、関係機関との連携強化に取り組みます。

##### ・一日平均利用者数の実績と目標

区分	令和4年度目標	令和2年度実績（参考）
福祉型障害児入所施設（児童）	入所定員 30人 (外 短期2名)	30人 (外 短期2人)
	一日平均利用者数 29.4人	26.3人
	利用率 98.0%	87.5%
障害者支援施設（成人）	入所定員 30人 (外 短期3名)	30人 (外 短期3人)
	一日平均利用者数 27.9人	29.5人
	利用率 93.1%	98.4%

#### イ 七沢療育園（医療型障害児入所施設及び療養介護 40人）

重度の知的障害及び重度の肢体不自由が重複し、併せて医療的ケアを必要としている児童及び成人を対象に、個性を尊重し障害特性や年齢（ライフステージ）に応じた充実した生活を送ることを目的として、治療、看護、医学的管理の下における介護、日常生活上の生活支援を行います。

特に、濃厚な医療ケアを継続して必要とする超・準超重症児者を対象とす

る入所サービスや、在宅重症心身障害児者とその家族を支援するための中期入所（有期限の医療型障害児入所及び療養介護）及び短期入所（ショートステイ）、並びに重症児者療育訪問指導、重症児親子教室を行います。

#### (ア) 施設機能の充実

- ・超・準超重症児者の受入実績と目標（一日当たり平均）

令和4年度目標	令和2年度実績（参考）
10.0人	11.4人

#### (イ) 地域への支援と連携強化

地域関係機関との情報交換や技術支援等、地域と一体となった福祉サービスを展開し連携を強化します。

- ・中短期入所者（在宅支援）の受入実績と目標（一日当たり平均）

令和4年度目標	令和2年度実績（参考）
4.8人	1.7人

※ 令和4年度は5床で運営を行う。

#### ・(参考) 地域連携実績

区分	令和2年度実績
中期入所	3人（延563人）
短期入所	72人（延427人）
重症児者療育訪問指導	3回（延8人）
重症児親子教室	0回（0人）

#### (ウ) 利用者の視点に立った施設運営

利用者的人権擁護や個人情報の保護に努めるとともに、利用者の満足度調査を実施し利用者サービスの向上に努めます。

- ・満足度評価点の実績と目標

令和4年度目標	令和2年度実績（参考）
3.7/4点	3.9/4点

## (I) 効率的・効果的な業務運営と経営改善

効率的・効果的な施設運営を行い、利用率の向上を図るため、関係機関との連携強化に取り組みます。

### ・一日平均利用者数の実績と目標

区分	令和4年度目標	令和2年度実績（参考）
入所定員	40人	40人
一日平均利用者数※	37.8人	35.0人
利用率	97.0%	89.8%

※ 一日平均利用者数は、中期・長期利用者の数である。

※ レスパイイト目的の医療ケア重度者を中期入所（有期限の医療型障害児入所及び療養介護）とする県の特例的対応が令和元年12月末で終了となり、中期入所者的一部の利用者は短期入所に移行している。

※ 短期入所（空床利用）の人数は含まない。

## ウ 七沢自立支援ホーム

（障害者支援施設・機能訓練60人、施設入所支援50人）

障害者支援施設として、肢体不自由者及び視覚障害者を対象に、各種専門的な評価・訓練や、社会生活力を高めるための支援プログラムを提供するなど、社会復帰を支援するための「自立訓練（機能訓練）」と「施設入所支援」を行います。

病院における入院期間では地域移行が難しい脊髄損傷者や高次脳機能障害を持つ脳損傷者等の重度の障害者に対して、医学的・職業・社会リハビリテーションを総合的に提供し、社会復帰（職業や家庭生活）に向けた支援を行うとともに、視覚障害者で基礎疾患に対する日常的な医療管理を必要とする方、高次脳機能障害を併せ持つ者やロービジョン（低視覚）者等に対して、社会生活力及びQOL（生活の質）を高めるために必要な職業・社会リハビリテーションを提供し、社会復帰（職業、家庭生活や盲学校等への進学）に向けた支援を行います。

また、短期入所や受託評価事業を実施し、在宅障害者の地域生活に必要な支援及び補装具の製作、修理を行います。

## （7）施設機能の充実

### ・退所後の家庭復帰・就学・就労の実績と目標

令和4年度目標	令和2年度実績（参考）
91.0%	91.7%

※ 障害者支援施設の家庭等復帰率 26.5%

（平成29年度 厚生労働省社会福祉施設等調査）

### ・（参考）退所者の平均在所期間

区分	令和2年度実績
肢体不自由者	10.5ヶ月
視覚障害者	7.6ヶ月

※ 七沢自立支援ホームでは、設立当初より通過型の施設として、訓練、環境調整等の支援により家庭等地域での生活を目指している。

- ・(参考) 単身者の地域移行の実績 令和2年度 11人
  - ※ 家族介護者がなく、療養中に住居を失っている例も多い。また、頸髄損傷等の重度の障害であっても単身による自立した生活を望む方への支援も行っている。

- ・(参考) 退所者の障害別内訳

区分	令和2年度実績（参考）
脊髄損傷者 (うち四肢麻痺者)	14人 (7人)
脳外傷者	1人
脳血管障害者	20人
その他神経疾患等※	7人
視覚障害者	6人

- ※ その他神経疾患等とは、筋ジストロフィー等の神経難病、疾病による四肢麻痺、二分脊椎、脳性麻痺等である。
- ※ 退所者のうち1級、2級の障害等級の重度の障害者の占める比率は、肢体不自由部門・視覚障害部門とも100%であった。

#### (イ) 地域との連携強化

地域関係機関との情報交換や技術支援等、地域と一体となった福祉サービスを展開し連携を強化します。

- ・(参考) 地域支援の実績

区分	令和2年度実績（参考）
短期入所	4人（延39人）
受託評価件数※	7件（延35人）

- ※ 短期入所については新型コロナウイルス感染症拡大予防のため原則受け入れを中止した。また、受託評価については、学校に2週間の検温を依頼し受入数を半数程度に制限した。
- ※ 受託評価事業とは、主に特別支援学校の生徒を対象に日常生活動作の評価及び職業能力の評価を行う事業である。

- ・(参考) 視覚障害者の訪問訓練実績 令和2年度 5人

#### (ウ) 利用者の視点に立った施設運営

利用者の人権擁護や個人情報の保護に努めるとともに、利用者の満足度調査を実施し、よりよい利用者サービスが提供できるよう努めます。

- ・満足度評価点の実績と目標

令和4年度目標	令和2年度実績（参考）
3.0/4点	3.5/4点

#### (イ) 効率的・効果的な業務運営と経営改善

効率的・効果的な施設運営を行い、利用率の向上を図るため、関係機関との連携強化に取り組みます。

- ・一日平均利用者数の実績と目標

区分	令和4年度目標	令和2年度実績（参考）
入所定員	50人 (外 短期2人)	50人 (外 短期2人)
一日平均利用者数※	47.0人	36.7人
利用率※	94.1%	73.4%

※ 一日平均利用者数及び利用率は、長期利用者の数である。

### (3) 地域へのリハビリテーション支援事業

県から指定を受けている「神奈川県リハビリテーション支援センター」として、地域リハビリテーション支援を行うとともに、「高次脳機能障害支援普及事業」の支援拠点機関として、地域の相談体制の整備や研修に取り組みます。

全県的な立場からの地域支援事業として、関係機関等との連携強化、地域支援ネットワークの充実、専門相談、地域人材の育成研修、リハビリテーションの情報収集・提供等を実施します。

（参考）

- リハビリテーション専門相談 令和2年度実績

依頼件数 145件 訪問件数 36件

（主な相談依頼元 障害者相談支援事業所、居宅介護支援事業所、障害者施設、市町村、訪問看護事業所、本人家族等）

- リハビリテーション研修事業

区分	令和2年度実績
研修項目数	15項目
開催項目数	5項目
中止項目	10項目
受講者延数	124人
評価 / 4点	3.80点

実施5項目中4項目をオンラインにて実施

主な研修内容

- ・視覚障害のある方への支援
- ・住宅改造・改修セミナー
- ・摂食嚥下障害のリハビリテーション
- ・褥瘡予防セミナー

- ・かながわリハビリテーションフォーラム

テーマ「安心した自分らしい暮らしの実現に向けて  
～リハビリテーションを地域生活に活かそう～」

令和元年度に、新型コロナウイルス感染症拡大により中止した企画を実施予定であったが、新型コロナウイルス感染症拡大に伴い計画を中止した。

(参考) 高次脳機能障害支援普及事業 (令和2年度)

- ・相談依頼（個別支援）件数 185 件  
(主な相談依頼元 本人・家族、医療機関、地域相談窓口等)
- ・高次脳機能障害セミナー（小児編、理解編、実務編、就労支援編）  
4セミナー計画中 3セミナー実施、1セミナー（理解編）を中止とした。  
3セミナー受講延数 82人 募集定員 100名 評価 3.8点/4点

(4) 看護学校事業

(学生定数：看護学科 240 人)

「ともに生きる社会」の発展に貢献するという神奈川県総合リハビリテーション事業団の基本理念に基づき、神奈川県県央地域の保健・医療・福祉に貢献できる看護師の育成を使命としています。この使命を果たすため、以下の理念に基づいた教育を目指します。

- ・学生ひとりひとりの持つ可能性を引き出し、専門職業人として信頼される高い倫理観、自律性を育てます。
- ・人間と健康に対する理解を深め、自ら考え、看護を探究できる看護の実践者を育成します。
- ・時代の先見性をもって柔軟に多職種と協働できる専門職業人を育成します。

・看護師国家試験合格率の目標

令和4年度目標	令和2年度実績（参考）
100.0%	100.0%

・県内就職率の目標

令和4年度目標	令和2年度実績（参考）
100.0%	100.0%

・神奈川リハ病院への就職の目標

令和4年度目標	令和2年度実績（参考）
25人	24人

# 事 業 計 画



## 施設別利用計画

### 1 社会福祉施設関係

#### (1)入所等

##### ア 施設入所

施設名	入所定員	利用計画		
		1日当たり	利用率	延入所者
七沢学園(児童)	30人	29.4人	98.0%	10,731人
七沢学園(成人)	30人	27.9人	93.1%	10,194人
七沢療育園	39人	37.8人	97.0%	13,808人
七沢自立支援ホーム	50人	47.0人	94.1%	17,173人
合計	149人	142.2人	95.4%	51,906人

##### イ 日中訓練

施設名	事業名	利用定員	利用計画		
			1日当たり	利用率	延入所者
七沢学園(成人)	生活・介護	19人	17.1人	90.0%	4,155人
	生活訓練	17人	15.3人	90.0%	3,718人
	小計	36人	32.4人	90.0%	7,873人
七沢自立支援ホーム	機能訓練(通所・訪問)	10人	9.0人	90.0%	2,187人
	機能訓練(入所)	50人	45.0人	90.0%	10,935人
	小計	60人	54.0人	90.0%	13,122人
合計		96人	86.4人	90.0%	20,995人

##### (2)短期入所等

事業名	施設名	訓練回数・人員	延人員
家族1日利用	七沢学園(児童)	10回	100人
家族短期利用	七沢学園(児童)	12回	96人
短期入所	七沢学園(児童)	—	720人
	七沢学園(成人)	—	1,380人
	七沢療育園	—	700人
	七沢自立支援ホーム	—	1,297人
	小計	—	4,097人
重症児親子教室	七沢療育園	3回	18人
受託評価	七沢自立支援ホーム	15回	75人
合計		—	4,386人

### 2 病院関係

神奈川リハ病院	区分	入院	外来
	病床数	280床	—
	1日当たり患者数	252.0人	300.0人
	年間延患者数	91,980人	73,200人
	利用率	90.0%	—

### 3 厚木看護専門学校

区分	学生数
看護学科	240人
合計	240人



# 予 算



## II 予 算

### 1 予算総括表

収支区分		4年度予算額	前年度予算額	比較増減	説明
事 業 収 入 (1)		千円 7,792,601	千円 7,743,225	千円 49,376	法人運営事業、指定管理者としてのリハセンターの運営に基づく事業、地域リハビリテーション支援事業、看護学校事業
財 源 内 訳	利 用 料 金 収 入 等	( 64.5% ) 5,028,069	( 63.2% ) 4,892,544	( 1.3% ) 135,525	
	利 用 料 金 収 入	4,570,870	4,302,420	268,450	
	積 立 資 産 取 崩 収 入	457,199	590,124	△ 132,925	
	指 定 管 理 料 及 び 補 助 金	( 35.5% ) 2,764,532	( 36.8% ) 2,850,681	( △ 1.3% ) △ 86,149	
	指 定 管 理 料	2,586,098	2,566,452	19,646	
	学 校 運 営 費 補 助 金 新型コロナウイルス感染症対策補助金・筋電義手バンク交付金等	168,434 10,000	172,532 111,697	△ 4,098 △ 101,697	
事 業 支 出 (2)		7,581,942	7,597,609	△ 15,667	
収支差額(3) = (1) - (2)		210,659	145,616	65,043	
積 立 資 産 支 出 (4)		210,659	145,616	65,043	
当期資金収支差額(3) - (4)		0	0	0	

(注) 前年度予算額は補正後予算額である。

(注) ( % )書きは、事業収入に占める割合を示す。

### 2 人 件 費 内 訳

科 目	4 年 度 予 算 額	前 年 度 予 算 額	比 較 増 減
給 料 等	千円 ( 60.1% ) 4,681,599	千円 ( 58.5% ) 4,525,736	千円 ( 1.6% ) 155,863
退 職 給 付 支 出	( 3.9% ) 305,506	( 6.1% ) 473,410	( △ 2.2% ) △ 167,904
計 (1)	( 64.0% ) 4,987,105	( 64.6% ) 4,999,146	( △ 0.6% ) △ 12,041
退 職 給 付 引 当 (2) 資 産 支 出	200,659	145,616	55,043
合 計 (1)+(2)	5,187,764	5,144,762	43,002

(注) ( % )書きは、事業収入に占める割合を示す。

## 3 資金収支予算書

(自 令和4年4月1日 至 令和5年3月31日)

科 目		4年度予算額	前年度予算額	比較増減	説 明
収入事業活動による収支	児童福祉事業収入	0	1,713	△ 1,713	
	措置費収入	0	1,713	△ 1,713	
	保育事業収入	63,800	51,750	12,050	
	その他の事業収入	63,800	51,750	12,050	指定管理料収入(49,004千円)及びこども園使用料収入等
	障害者福祉サービス等事業収入	1,234,843	1,116,902	117,941	
	自立支援給付費収入	435,750	361,554	74,196	待遇改善加算分(28,148千円)
	障害児施設給付費収入	12,425	11,765	660	障害児施設給付費の代理受領分
	利用者負担金収入	10,960	5,305	5,655	利用者本人(障害児においては、その保護者)の負担による収入
	補足給付費収入	16,102	15,133	969	特定障害者特別給付費及び特定障害児食費等給付費の代理受領分
	特定費用収入	53,370	41,199	12,171	補装具製作修理収入等
	その他の事業収入	706,236	681,946	24,290	指定管理料収入
	医療事業収入	5,201,016	5,153,345	47,671	
	入院診療収入	3,313,210	3,082,459	230,751	七沢療育園、神奈川リハビリテーション病院の入院収入
	室料差額収入	40,314	33,343	6,971	神奈川リハビリテーション病院の室料差額収入
	外来診療収入	519,074	569,583	△ 50,509	神奈川リハビリテーション病院の外来収入
	その他の医療事業収入	1,328,418	1,467,960	△ 139,542	指定管理料収入(1,280,047千円)及び厚木精華園等診療受託事業等
	管理事業収入	555,901	517,845	38,056	
	運営費収入	5,090	5,257	△ 167	職員宿舎使用料収入
	その他の事業収入	550,811	512,588	38,223	指定管理料収入
	学校運営事業収入	250,725	256,858	△ 6,133	
	学校運営使用料収入	68,724	68,862	△ 138	授業料収入
	学校運営手数料収入	13,567	14,561	△ 994	入学検定料収入等
	その他の事業収入	168,434	173,435	△ 5,001	学校運営に対する補助金
	その他の事業収入	2,801	9,830	△ 7,029	
	受託料収入	2,801	9,830	△ 7,029	共済事務受託収入等
	経常経費寄附金収入	0	2,390	△ 2,390	
	受取利息配当金収入	525	783	△ 258	預金利息及び貸付利息収入
	その他の収入	15,438	18,916	△ 3,480	
	受入研修費収入	4,318	3,889	429	実習受入謝礼
	雑収入	11,094	15,001	△ 3,907	施設使用料等
	補助金事業収入	24	26	△ 2	結核健康診断補助金
	事業活動収入計(1)	7,325,047	7,130,332	194,715	
支出	人件費支出	4,987,105	4,999,146	△ 12,041	
	役員報酬支出	13,192	12,886	306	常勤役員の役員報酬
	職員給料支出	3,264,497	3,033,855	230,642	常勤職員の給料・手当
	職員賞与支出	692,859	678,500	14,359	常勤職員の賞与
	非常勤職員給与支出	64,057	220,958	△ 156,901	非常勤職員の報酬・手当等
	派遣職員費支出	40,045	11,681	28,364	派遣会社への支払額
	退職給付支出	305,506	473,410	△ 167,904	定年、勅奨、普通退職による退職給付
	法定福利費支出	606,949	567,856	39,093	常勤役員、常勤職員及び非常勤職員に関する法定福利費
	事業費支出	1,187,450	1,192,260	△ 4,810	
	給食費支出	149,271	124,476	24,795	
	医薬品費支出	309,304	364,000	△ 54,696	社会福祉事業に関する事業費支出 202,659千円
	診療・療養等材料費支出	335,401	293,502	41,899	事務局 4,413千円、七沢学園(児童) 34,202千円、七沢学園(成人) 29,933千円、七沢療育園 74,048千円、七沢自立支援ホーム 60,063千円
	保健衛生費支出	3,247	3,625	△ 378	
	被服費支出	1,089	1,089	0	
	教養娯楽費支出	2,619	2,263	356	
	日用品費支出	14,514	12,624	1,890	公益事業に関する事業費支出 984,791千円
	保育材料費支出	482	482	0	神奈川リハビリテーション病院 957,900千円、地域リハビリテーション支援センター 2,058千円、厚木看護専門学校 24,833千円
	水道光熱費支出	270,427	292,727	△ 22,300	
	燃料費支出	3,135	0	3,135	
	消耗器具備品費支出	23,079	42,358	△ 19,279	
	保険料支出	7,288	7,269	19	
	賃借料支出	41,670	29,023	12,647	
	教育指導費支出	7,316	7,455	△ 139	
	車輌費支出	878	1,312	△ 434	
	報償費支出	14,450	8,403	6,047	
	受託研究費支出	2,777	1,295	1,482	
	雑支出	503	357	146	

科 目		4年度予算額	前年度予算額	比較増減	説 明
事業活動による収支	事務費支出	千円 1,186,050	千円 1,168,391	千円 17,659	
	福利厚生費支出	24,609	14,560	10,049	
	職員被服費支出	3,310	2,523	787	社会福祉事業に関する事務費支出 486,999千円
	旅費交通費支出	6,768	2,159	4,609	事務局 241,204千円、七沢学園(児童) 62,463千円、七沢学園(成人) 54,120千円、七沢療育園 40,274千円、七沢自立支援ホーム 88,938千円
	研修研究費支出	22,970	14,269	8,701	
	事務消耗品費支出	19,133	17,300	1,833	
	印刷製本費支出	3,698	3,322	376	公益事業に関する事務費支出 699,051千円
	水道光熱費支出	3,987	4,276	△ 289	神奈川リハビリテーション病院 669,863千円、地城リハビリテーション支援センター 5,709千円、厚木看護専門学校 23,479千円
	燃料費支出	12	12	0	
	修繕費支出	44,840	67,121	△ 22,281	
	通信運搬費支出	9,669	9,249	420	
	会議費支出	240	431	△ 191	
	広報費支出	7,643	6,495	1,148	
	業務委託費支出	591,085	575,341	15,744	
	手数料支出	9,511	8,889	622	
	保険料支出	1,602	1,624	△ 22	
	賃借料支出	59,978	48,075	11,903	
	租税公課支出	115,715	142,942	△ 27,227	
	保守料支出	256,194	244,873	11,321	
	涉外費支出	597	73	524	
	諸会費支出	2,853	2,543	310	
	食糧費支出	294	278	16	
	報償費支出	900	552	348	
	雑支出	442	1,484	△ 1,042	
	支払利息支出	777	995	△ 218	支払リース料のうち利息相当額
	流動資産評価損等による資金減少額	0	535	△ 535	
	徴収不能額	0	535	△ 535	
	事業活動支出計(2)	7,361,382	7,361,327	55	
	事業活動資金収支差額(3)=(1)-(2)	△ 36,335	△ 230,995	194,660	
施設整備等による収支	収入 施設整備等補助金収入	0	6,558	△ 6,558	
	施設整備等収入計(4)	0	6,558	△ 6,558	
	支出 固定資産取得支出	4,607	32,476	△ 27,869	医療機器等の整備に要する経費
	器具及び備品取得支出	4,607	28,478	△ 23,871	
	ソフトウェア取得支出	0	3,998	△ 3,998	
	ファイナンス・リース債務の返済支出	45,553	39,059	6,494	ファイナンス・リース取引に係る支払リース料のうち元本相当額
その他の活動による収支	施設整備等支出計(5)	50,160	71,535	△ 21,375	
	施設整備等資金収支差額(6)=(4)-(5)	△ 50,160	△ 64,977	14,817	
	収入 長期貸付金回収収入	10,355	16,211	△ 5,856	学資金及び職員貸付金の回収収入
	学資金貸付収入	4,494	10,910	△ 6,416	
	一般貸付償還金収入	3,649	3,369	280	
その他の活動による収支	特別貸付償還金収入	2,094	1,932	162	
	災害貸付償還金収入	118	0	118	
	積立資産取崩収入	457,199	590,124	△ 132,925	
	退職給付引当資産取崩収入	305,506	473,410	△ 167,904	定年、勅奨、普通退職者の退職給付引当金取崩額
	経営安定化調整資金積立資産取崩収入	126,560	105,730	20,830	事業運営を安定的に行う費用や宿舎運営費及び予備費に要する取崩額
	職員共済事業等積立資産取崩収入	25,133	10,984	14,149	福利厚生事業及び専門性の維持向上の支援のための職員研修費に要する取崩額
	その他の活動収入計(7)	467,554	606,335	△ 138,781	
その他の活動による収支	支 出 長期貸付金支出	70,400	59,522	10,878	事業団学資金貸付規程及び職員貸付規則に基づく貸付金
	長期貸付金支出	70,400	59,522	10,878	
	積立資産支出	210,659	145,616	65,043	
	退職給付引当資産支出	200,659	145,616	55,043	退職給付引当資産への積立による支出
	経営安定化調整資金積立資産支出	0	0	0	
	職員共済事業等積立資産支出	0	0	0	
	筋電義手基金	10,000	0	10,000	筋電義手バンク事業への積立による支出
	固定資産県移管支出	0	5,225	△ 5,225	
その他の活動による収支	その他の活動支出計(8)	281,059	210,363	70,696	
	その他の活動資金収支差額(9)=(7)-(8)	186,495	395,972	△ 209,477	
	予備費支出(10)	100,000	100,000	0	
当期資金収支差額合計(11)=(3)+(6)+(9)-(10)		0	0	0	
前期末支払資金残高(12)		514,891	514,891	0	
当期末支払資金残高(11)+(12)		514,891	514,891	0	

## 4 資金収支予算内訳書

[事務局・七沢学園(児童)・七沢学園(成人)]

科 目		社会福祉事業								
		事務局			七沢学園(児童)			七沢学園(成人)		
		4年度	前年度	比較増減	4年度	前年度	比較増減	4年度	前年度	比較増減
收 入  事業活動による収支	児童福祉事業収入	0	0	0	0	1,713	△ 1,713	0	0	0
	掛置費収入	0	0	0	0	1,713	△ 1,713	0	0	0
	保育事業収入	63,800	51,750	12,050	0	0	0	0	0	0
	その他の事業収入	63,800	51,750	12,050	0	0	0	0	0	0
	障害者福祉サービス等事業収入	0	0	0	295,328	297,558	△ 2,232	327,647	323,409	4,238
	自立支援給付費収入	0	0	0	6,120	0	6,120	135,905	141,820	△ 5,915
	障害児施設給付費収入	0	0	0	8,145	11,765	△ 3,620	0	0	0
	利用者負担金収入	0	0	0	533	143	390	378	292	86
	補足給付費収入	0	0	0	1,243	1,604	△ 361	6,941	7,666	△ 725
	特定費用収入	0	0	0	1,029	5	1,024	12,123	10,178	1,945
	その他の事業収入	0	0	0	278,256	284,041	△ 5,785	172,300	163,453	8,847
	医療事業収入	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	入院診療収入	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	室料差額収入	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	外来診療収入	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	その他の医療事業収入	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	管理事業収入	555,901	517,845	38,056	0	0	0	0	0	0
	運営費収入	5,090	5,257	△ 167	0	0	0	0	0	0
	その他の事業収入	550,811	512,588	38,223	0	0	0	0	0	0
	学校運営事業収入	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	学校運営使用料収入	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	学校運営手数料収入	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	その他の事業収入	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	その他の事業収入	1,101	1,101	0	0	0	0	0	0	0
	受託料収入	1,101	1,101	0	0	0	0	0	0	0
	経常経費寄附金収入	0	0	0	0	25	△ 25	0	25	△ 25
	受取利息配当金収入	525	783	△ 258	0	0	0	0	0	0
	その他の収入	1,777	2,025	△ 248	1,381	1,094	287	753	700	53
	受入研修費収入	0	0	0	432	456	△ 24	0	0	0
	雑収入	1,777	2,025	△ 248	949	638	311	753	700	53
	補助金事業収入	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	事業活動収入計(1)	623,104	573,504	49,600	298,707	300,390	△ 3,683	328,400	324,134	4,266
支 出  事業活動による支出	人件費支出	459,395	581,813	△ 122,418	197,420	199,391	△ 1,971	244,097	240,511	3,586
	役員報酬支出	13,192	12,886	306	0	0	0	0	0	0
	職員給料支出	102,091	60,600	41,491	140,126	134,844	5,282	173,625	158,249	15,376
	職員賞与支出	19,272	16,484	2,788	31,058	30,580	478	37,868	37,953	△ 287
	非常勤職員給与支出	928	3,822	△ 2,894	0	7,796	△ 7,796	0	12,472	△ 12,472
	派遣職員費支出	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	退職給付支出	305,508	473,410	△ 167,904	0	0	0	0	0	0
	法定福利費支出	18,406	14,611	3,795	26,236	26,171	65	32,806	31,837	969
	事業費支出	4,413	1,115	3,298	34,202	33,521	681	29,833	29,833	100
	給食費支出	3,722	455	3,267	13,890	13,104	786	13,720	12,124	1,596
	医薬品費支出	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	診療・療養等材料費支出	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	保健衛生費支出	0	0	0	161	207	△ 46	433	553	△ 120
	被服費支出	0	0	0	1,089	1,089	0	0	0	0
	教養娯楽費支出	0	0	0	1,430	1,250	180	600	535	65
	日用品費支出	0	0	0	1,635	1,258	377	3,188	2,799	389
	保育材料費支出	482	482	0	0	0	0	0	0	0
	水道光熱費支出	0	0	0	10,189	12,470	△ 2,281	9,000	11,053	△ 2,053
	燃料費支出	44	0	44	320	0	320	254	0	254
	消耗器具備品費支出	140	140	0	224	620	△ 396	285	570	△ 285
	保険料支出	0	0	0	30	30	0	0	0	0
	賃借料支出	0	0	0	946	744	202	1,025	898	127
	教育指導費支出	0	0	0	3,362	2,078	1,284	781	732	49
	車輌費支出	25	38	△ 13	43	63	△ 20	46	69	△ 23
	報償費支出	0	0	0	380	251	129	601	500	101
	受託研究費支出	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	雑支出	0	0	0	503	357	146	0	0	0

科 目		社会福祉事業								
		事務局			七沢学園(児童)			七沢学園(成人)		
		4年度	前年度	比較増減	4年度	前年度	比較増減	4年度	前年度	比較増減
事業活動による収支	事務費支出	千円	千円	千円	千円	千円	千円	千円	千円	千円
		241,204	245,102	△ 3,898	62,463	54,069	8,394	54,120	50,236	3,884
	福利厚生費支出	3,271	1,684	1,587	1,055	636	419	1,165	702	463
	職員被服費支出	96	73	23	159	121	38	175	135	40
	旅費交通費支出	720	189	531	152	25	127	165	29	136
	研修研究費支出	10,082	4,027	6,055	354	228	126	371	167	204
	事務消耗品費支出	341	568	△ 227	1,824	1,774	50	1,810	1,669	141
	印刷製本費支出	21	19	2	112	59	53	126	59	67
	水道光熱費支出	3,987	4,276	△ 289	0	0	0	0	0	0
	燃料費支出	12	12	0	0	0	0	0	0	0
	修繕費支出	1,913	2,104	△ 191	2,413	3,895	△ 1,482	2,000	3,119	△ 1,119
	通信運搬費支出	483	320	163	364	355	9	402	391	11
	会議費支出	27	230	△ 203	12	6	6	33	28	5
	広報費支出	3,500	3,000	500	174	60	124	105	50	55
	業務委託費支出	71,616	68,293	3,323	36,754	30,640	6,114	32,715	29,815	2,900
	手数料支出	426	332	94	387	380	7	418	401	17
	保険料支出	267	202	65	134	139	△ 5	158	162	△ 4
	賃借料支出	27,982	16,082	11,900	1,699	1,049	650	1,060	1,192	△ 132
	租税公課支出	111,971	139,198	△ 27,227	0	0	0	0	0	0
	保守料支出	2,493	2,346	147	16,696	14,549	2,147	13,170	12,192	978
	涉外費支出	597	73	524	0	0	0	0	0	0
	諸会費支出	0	0	0	162	152	10	234	112	122
	食糧費支出	57	44	13	12	11	1	13	13	0
	報償費支出	900	552	348	0	0	0	0	0	0
	雑支出	442	1,478	△ 1,036	0	0	0	0	0	0
	支払利息支出	234	736	△ 502	28	0	28	0	0	0
	流動資産評価損等による資金減少額	0	140	△ 140	0	0	0	0	0	0
	徴収不能額	0	140	△ 140	0	0	0	0	0	0
	事業活動支出計(2)	705,246	828,906	△ 123,660	294,113	286,981	7,132	328,150	320,580	7,570
	事業活動資金收支差額(3)=(1)-(2)	△ 82,142	△ 255,402	173,260	2,594	13,409	△ 10,815	250	3,554	△ 3,304
施設整備等による収支	施設整備等補助金収入	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	施設整備等収入計(4)	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	固定資産取得支出	155	0	155	250	250	0	250	250	0
	器具及び備品取得支出	155	0	155	250	250	0	250	250	0
	ソフトウェア取得支出	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	ファイナンス・リース債務の返済支出	23,319	29,844	△ 6,525	2,344	0	2,344	0	0	0
	施設整備等支出計(5)	23,474	29,844	△ 6,370	2,594	250	2,344	250	250	0
	施設整備等資金収支差額(6)=(4)-(5)	△ 23,474	△ 29,844	6,370	△ 2,594	△ 250	△ 2,344	△ 250	△ 250	0
その他の活動による収支	長期貸付金回収収入	10,355	16,211	△ 5,856	0	0	0	0	0	0
	学資金貸付収入	4,494	10,910	△ 6,416	0	0	0	0	0	0
	一般貸付償還金収入	3,649	3,369	280	0	0	0	0	0	0
	特別貸付償還金収入	2,094	1,932	162	0	0	0	0	0	0
	災害貸付償還金収入	118	0	118	0	0	0	0	0	0
	積立資産取崩収入	456,122	584,394	△ 128,272	0	0	0	0	0	0
	退職給付引当資産取崩収入	305,506	473,410	△ 167,904	0	0	0	0	0	0
	経営安定化調整資金積立資産取崩収入	125,483	100,000	25,483	0	0	0	0	0	0
	職員共済事業等積立資産取崩収入	25,133	10,984	14,149	0	0	0	0	0	0
	事業区分間繰入金収入	0	93,194	△ 93,194	0	0	0	0	0	0
	拠点区分間繰入金収入	0	26,104	△ 26,104	0	3,488	△ 3,488	0	3,546	△ 3,546
	その他の活動収入計(7)	466,477	719,903	△ 253,426	0	3,488	△ 3,488	0	3,546	△ 3,546
	長期貸付金支出	70,400	59,522	10,878	0	0	0	0	0	0
	長期貸付金支出	70,400	59,522	10,878	0	0	0	0	0	0
	積立資産支出	190,461	145,616	44,845	0	0	0	0	0	0
	退職給付引当資産支出	190,461	145,616	44,845	0	0	0	0	0	0
	経営安定化調整資金積立資産支出	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	職員共済事業等積立資産支出	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	筋差義手基金	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	固定資産移管支出	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	事業区分間繰入金支出	0	53,155	△ 53,155	0	0	0	0	0	0
	拠点区分間繰入金支出	0	76,364	△ 76,364	0	16,647	△ 16,647	0	6,850	△ 6,850
	その他の活動支出計(8)	260,861	334,657	△ 73,796	0	16,647	△ 16,647	0	6,850	△ 6,850
	その他の活動資金収支差額(9)=(7)-(8)	205,616	385,246	△ 179,630	0	△ 13,159	13,159	0	△ 3,304	3,304
	予備費支出(10)	100,000	100,000	0	0	0	0	0	0	0
	当期資金収支差額合計(11)=(3)+(6)+(9)-(10)	0	0	0	0	0	0	0	0	0
前期末支払資金残高(12)		173,752	173,752	0	21,755	21,755	0	31,231	31,231	0
当期末支払資金残高(13)=(12)+(11)		173,752	173,752	0	21,755	21,755	0	31,231	31,231	0

科 目		社会福祉事業								
		七 沢 療 育 園			七 沢 自 立 支 援 ホ ー ム			社会福祉事業計		
		4年度	前 年 度	比較増減	4年度	前 年 度	比較増減	4年度	前 年 度	比較増減
收 入	児童福祉事業収入	0	0	0	0	0	0	0	1,713	△ 1,713
	措置費収入	0	0	0	0	0	0	0	1,713	△ 1,713
	保育事業収入	0	0	0	0	0	0	63,800	51,750	12,050
	その他の事業収入	0	0	0	0	0	0	63,800	51,750	12,050
	障害者福祉サービス等事業収入	117,632	87,115	30,517	494,238	408,820	85,418	1,234,843	1,116,902	117,941
	自立支援給付費収入	146,261	128,249	18,012	147,464	91,485	55,979	435,750	361,554	74,196
	障害児施設給付費収入	4,280	0	4,280	0	0	0	12,425	11,765	660
	利用者負担金収入	417	192	225	9,632	4,678	4,954	10,960	5,305	5,655
	補足給付費収入	0	0	0	7,918	5,863	2,055	16,102	15,133	969
	特定費用収入	970	563	407	39,248	30,453	8,795	53,370	41,199	12,171
	その他の事業収入	△ 34,296	△ 41,889	7,593	289,976	276,341	13,635	706,236	681,946	24,290
	医療事業収入	305,471	291,877	13,594	0	0	0	305,471	291,877	13,594
	入院診療収入	305,471	291,877	13,594	0	0	0	305,471	291,877	13,594
	室料差額収入	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	外来診療収入	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	その他の医療事業収入	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	管理事業収入	0	0	0	0	0	0	555,901	517,845	38,056
	運営費収入	0	0	0	0	0	0	5,090	5,257	△ 167
	その他の事業収入	0	0	0	0	0	0	550,811	512,588	38,223
事 業 活 動 に よ る 収 支	学校運営事業収入	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	学校運営使用料収入	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	学校運営手数料収入	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	その他の事業収入	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	その他の事業収入	0	0	0	0	0	0	1,101	1,101	0
	受託料収入	0	0	0	0	0	0	1,101	1,101	0
	経常経費寄附金収入	0	2,190	△ 2,190	0	150	△ 150	0	2,390	△ 2,390
	受取利息配当金収入	0	0	0	0	0	0	525	783	△ 258
	その他の収入	677	1,098	△ 421	1,409	1,121	288	5,997	6,038	△ 41
	受入研修費収入	63	55	8	116	117	△ 1	611	628	△ 17
	雑収入	614	1,043	△ 429	1,293	1,004	289	5,386	5,410	△ 24
	補助金事業収入	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	事業活動収入計(1)	423,780	382,280	41,500	495,647	410,091	85,556	2,167,638	1,990,399	177,239
	人件費支出	308,858	291,840	17,118	346,146	325,512	20,634	1,556,016	1,639,067	△ 83,051
	役員報酬支出	0	0	0	0	0	0	13,192	12,886	306
	職員給料支出	220,773	208,039	12,734	240,902	223,680	17,222	877,517	785,412	92,105
	職員賞与支出	47,101	44,796	2,305	57,452	51,169	6,283	192,549	180,982	11,567
	非常勤職員給与支出	0	0	0	1,328	7,552	△ 6,224	2,256	31,642	△ 29,386
	派遣職員費支出	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	退職給付支出	0	0	0	0	0	0	305,506	473,410	△ 167,904
	法定福利費支出	41,084	39,005	2,079	46,464	43,111	3,353	164,996	154,735	10,261
	事業費支出	74,048	68,119	5,929	60,063	52,259	7,804	202,659	184,847	17,812
	給食費支出	18,005	14,096	3,909	21,233	13,018	8,215	70,570	52,797	17,773
	医薬品費支出	10,116	10,116	0	0	0	0	10,116	10,116	0
	診療・療養等材料費支出	6,788	6,788	0	14,776	14,428	348	21,564	21,216	348
	保健衛生費支出	122	226	△ 104	724	724	0	1,440	1,710	△ 270
	被服費支出	0	0	0	0	0	0	1,089	1,089	0
	教養娯楽費支出	169	200	△ 31	420	278	142	2,619	2,263	356
	日用品費支出	7,319	6,843	476	2,372	1,724	648	14,514	12,624	1,890
	保育材料費支出	0	0	0	0	0	0	482	482	0
	水道光熱費支出	22,596	24,374	△ 1,778	14,894	18,138	△ 3,244	56,679	66,035	△ 9,356
	燃料費支出	207	0	207	436	0	436	1,261	0	1,261
	消耗器具備品費支出	206	339	△ 133	1,064	1,214	△ 150	1,919	2,883	△ 964
	保険料支出	0	0	0	0	0	0	30	30	0
	賃借料支出	7,942	5,004	2,938	2,028	1,208	820	11,941	7,854	4,087
	教育指導費支出	0	0	0	1,440	1,169	271	5,583	3,979	1,604
	車輌費支出	69	103	△ 34	68	101	△ 33	251	374	△ 123
	報償費支出	509	30	479	608	257	351	2,098	1,038	1,060
	受託研究費支出	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	雑支出	0	0	0	0	0	0	503	357	146

科 目		社会福祉事業								
		七 沢 疗 養 園			七 沢 自 立 支 援 ホ ー ム			社会福祉事業 計		
		4年度	前 年 度	比較増減	4年度	前 年 度	比較増減	4年度	前 年 度	比較増減
事業活動による収支	事務費支出	千円	千円	千円	千円	千円	千円	千円	千円	千円
		40,274	36,025	4,249	88,938	81,844	7,094	486,899	467,276	19,723
	福利厚生費支出	1,736	1,048	688	1,692	1,007	685	8,919	5,077	3,842
	職員被服費支出	261	200	61	255	195	60	946	724	222
	旅費交通費支出	245	42	203	242	41	201	1,524	326	1,198
	研修研究費支出	461	148	313	533	190	343	11,801	4,760	7,041
	事務消耗品費支出	1,683	1,284	399	2,582	2,253	329	8,240	7,548	692
	印刷製本費支出	231	62	169	230	131	99	720	330	390
	水道光熱費支出	0	0	0	0	0	0	3,987	4,276	△ 289
	燃料費支出	0	0	0	0	0	0	12	12	0
	修繕費支出	1,816	2,900	△ 1,084	3,558	5,363	△ 1,805	11,700	17,381	△ 5,681
	通信運搬費支出	599	575	24	584	568	16	2,432	2,209	223
	会議費支出	11	7	4	11	7	4	94	278	△ 184
	広報費支出	179	50	129	170	155	15	4,128	3,305	823
	業務委託費支出	19,633	16,860	2,773	54,802	49,118	5,684	215,520	194,726	20,794
	手数料支出	605	562	43	610	589	21	2,446	2,264	182
	保険料支出	177	183	△ 6	245	251	△ 6	981	937	44
	賃借料支出	1,523	1,717	△ 194	1,580	1,705	△ 125	33,844	21,745	12,099
	租税公課支出	0	0	0	0	0	0	111,971	139,198	△ 27,227
	保守料支出	10,674	9,994	680	21,645	20,078	1,567	64,678	59,159	5,519
	涉外費支出	0	0	0	0	0	0	597	73	524
	諸会費支出	421	374	47	180	175	5	997	813	184
	食糧費支出	19	19	0	19	18	1	120	105	15
	報償費支出	0	0	0	0	0	0	900	552	348
	雜支出	0	0	0	0	0	0	442	1,478	△ 1,036
	支払利息支出	0	0	0	0	0	0	262	736	△ 474
	流動資産評価損等による資金減少額	0	0	0	0	0	0	0	140	△ 140
	徴収不能額	0	0	0	0	0	0	0	140	△ 140
	事業活動支出計(2)	423,280	395,984	27,296	495,147	459,615	35,532	2,245,936	2,292,066	△ 46,130
	事業活動資金収支差額(3)=(1)-(2)	500	△ 13,704	14,204	500	△ 49,524	50,024	△ 78,298	△ 301,667	223,369
施設整備等による収支	施設整備等補助金収入	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	施設整備等収入計(4)	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	固定資産取得支出	500	2,843	△ 2,343	500	652	△ 152	1,655	3,995	△ 2,340
	器具及び備品取得支出	500	2,843	△ 2,343	500	652	△ 152	1,655	3,995	△ 2,340
	ソフトウェア取得支出	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	ファイナンス・リース債務の返済支出	0	0	0	0	0	0	25,663	29,844	△ 4,181
	施設整備等支出計(5)	500	2,843	△ 2,343	500	652	△ 152	27,318	33,839	△ 6,521
	施設整備等資金収支差額(6)=(4)-(5)	△ 500	△ 2,843	2,343	△ 500	△ 652	152	△ 27,318	△ 33,839	6,521
その他の活動による収支	長期貸付金回収収入	0	0	0	0	0	0	10,355	16,211	△ 5,856
	学資金貸付収入	0	0	0	0	0	0	4,494	10,910	△ 6,416
	一般貸付債還金収入	0	0	0	0	0	0	3,649	3,369	280
	特別貸付債還金収入	0	0	0	0	0	0	2,094	1,932	162
	災害貸付債還金収入	0	0	0	0	0	0	118	0	118
	積立資産取崩収入	0	0	0	0	0	0	456,122	584,394	△ 128,272
	退職給付引当資産取崩収入	0	0	0	0	0	0	305,506	473,410	△ 167,904
	経営安定化調整資金積立資産取崩収入	0	0	0	0	0	0	125,483	100,000	25,483
	職員共済事業等積立資産取崩収入	0	0	0	0	0	0	25,133	10,984	14,149
	事業区分間繰入金収入	0	0	0	0	0	0	0	93,194	△ 93,194
	拠点区分間繰入金収入	0	17,521	△ 17,521	0	51,809	△ 51,809	0	102,468	△ 102,468
	その他の活動収入計(7)	0	17,521	△ 17,521	0	51,809	△ 51,809	466,477	796,267	△ 329,790
	長期貸付金支出	0	0	0	0	0	0	70,400	59,522	10,878
	長期貸付金支出	0	0	0	0	0	0	70,400	59,522	10,878
	積立資産支出	0	0	0	0	0	0	190,461	145,616	44,845
	退職給付引当資産支出	0	0	0	0	0	0	190,461	145,616	44,845
	経営安定化調整資金積立資産支出	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	職員共済事業等積立資産支出	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	筋電義手基金	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	固定資産県移管支出	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	事業区分間繰入金支出	0	0	0	0	0	0	0	53,155	△ 53,155
	拠点区分間繰入金支出	0	974	△ 974	0	1,633	△ 1,633	0	102,468	△ 102,468
	その他の活動支出計(8)	0	974	△ 974	0	1,633	△ 1,633	260,851	360,761	△ 99,900
	その他の活動資金収支差額(9)=(7)-(8)	0	16,547	△ 16,547	0	50,176	△ 50,176	205,616	435,506	△ 229,890
	予備費支出(10)	0	0	0	0	0	0	100,000	100,000	0
	当期末資金収支差額合計(11)=(3)+(6)+(9)-(10)	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	前期末支払資金残高(12)	98,869	98,869	0	85,732	85,732	0	411,339	411,339	0
	当期末支払資金残高(13)=(12)+(11)	98,869	98,869	0	85,732	85,732	0	411,339	411,339	0

## 4 資金収支予算内訳書

〔神奈川リハ病院・地域リハビリテーション支援センター〕

科 目		公 益 事 業					
		神奈川リハ病院			地域リハビリテーション支援センター		
		4年度	前 年 度	比較増減	4年度	前 年 度	比較増減
収入 事業活動による 収支	児童福祉事業収入	千円 0	千円 0	千円 0	千円 0	千円 0	千円 0
	措置費収入	0	0	0	0	0	0
	保育事業収入	0	0	0	0	0	0
	その他の事業収入	0	0	0	0	0	0
	障害者福祉サービス等事業収入	0	0	0	0	0	0
	自立支援給付費収入	0	0	0	0	0	0
	障害児施設給付費収入	0	0	0	0	0	0
	利用者負担金収入	0	0	0	0	0	0
	補足給付費収入	0	0	0	0	0	0
	特定費用収入	0	0	0	0	0	0
	その他の事業収入	0	0	0	0	0	0
	医療事業収入	4,834,417	4,798,215	36,202	61,128	63,253	△ 2,125
	入院診療収入	3,007,739	2,790,582	217,157	0	0	0
	室料差額収入	40,314	33,343	6,971	0	0	0
	外来診療収入	519,074	569,583	△ 50,509	0	0	0
	その他の医療事業収入	1,267,290	1,404,707	△ 137,417	61,128	63,253	△ 2,125
	管理事業収入	0	0	0	0	0	0
	運営費収入	0	0	0	0	0	0
	その他の事業収入	0	0	0	0	0	0
	学校運営事業収入	0	0	0	0	0	0
	学校運営使用料収入	0	0	0	0	0	0
	学校運営手数料収入	0	0	0	0	0	0
	その他の事業収入	0	0	0	0	0	0
	その他の事業収入	1,700	8,729	△ 7,029	0	0	0
	受託料収入	1,700	8,729	△ 7,029	0	0	0
	経常経費寄附金収入	0	0	0	0	0	0
	受取利息配当金収入	0	0	0	0	0	0
	その他の収入	8,099	11,474	△ 3,375	999	990	9
	受入研修費収入	2,545	2,139	406	990	884	106
	雑収入	5,554	9,335	△ 3,781	9	106	△ 97
	補助金事業収入	0	0	0	0	0	0
	事業活動収入計(1)	4,844,216	4,818,418	25,798	62,127	64,243	△ 2,116
支出 支 出	人件費支出	3,186,809	3,117,968	68,941	54,360	55,566	△ 1,206
	役員報酬支出	0	0	0	0	0	0
	職員給料支出	2,222,563	2,093,227	129,336	38,259	35,903	2,356
	職員賞与支出	466,040	460,785	5,255	6,474	6,934	△ 460
	非常勤職員給与支出	47,922	170,031	△ 122,109	2,424	5,729	△ 3,305
	派遣職員費支出	40,045	11,681	28,364	0	0	0
	退職給付支出	0	0	0	0	0	0
	法定福利費支出	410,339	382,244	28,095	7,203	7,000	203
	事業費支出	957,900	983,057	△ 25,157	2,058	2,148	△ 90
	給食費支出	78,701	71,679	7,022	0	0	0
	医薬品費支出	299,188	353,884	△ 54,696	0	0	0
	診療・療養等材料費支出	313,837	272,286	41,551	0	0	0
	保健衛生費支出	0	0	0	0	0	0
	被服費支出	0	0	0	0	0	0
	教養娯楽費支出	0	0	0	0	0	0
	日用品費支出	0	0	0	0	0	0
	保育材料費支出	0	0	0	0	0	0
	水道光熱費支出	203,377	216,247	△ 12,870	27	1,134	△ 1,107
	燃料費支出	1,871	0	1,871	3	0	3
	消耗器具備品費支出	20,353	38,287	△ 17,934	653	480	173
	保険料支出	7,148	7,229	△ 81	110	10	100
	賃借料支出	29,597	21,037	8,560	0	0	0
	教育指導費支出	0	0	0	0	0	0
	車輌費支出	620	928	△ 308	7	10	△ 3
	報償費支出	431	185	246	1,258	514	744
	受託研究費支出	2,777	1,295	1,482	0	0	0
	雜支出	0	0	0	0	0	0

科 目		公 益 事 業					
		神奈川リハ病院			地域リハビリテーション支援センター		
		4年度	前 年 度	比較増減	4年度	前 年 度	比較増減
事業活動による収支	事務費支出	千円	千円	千円	千円	千円	千円
		669,863	666,910	2,953	5,709	5,590	119
	福利厚生費支出	15,514	9,377	6,137	176	106	70
	職員被服費支出	2,338	1,779	559	26	20	6
	旅費交通費支出	3,410	709	2,701	886	637	249
	研修研究費支出	10,868	9,402	1,466	115	37	78
	事務消耗品費支出	8,565	6,990	1,575	675	771	△ 96
	印刷製本費支出	1,720	1,700	20	645	697	△ 52
	水道光熱費支出	0	0	0	0	0	0
	燃料費支出	0	0	0	0	0	0
	修繕費支出	32,017	46,378	△ 14,361	23	36	△ 13
	通信運搬費支出	5,649	5,335	314	141	229	△ 88
	会議費支出	33	23	10	107	97	10
	広報費支出	2,824	1,926	898	275	250	25
	業務委託費支出	368,061	373,140	△ 5,079	241	292	△ 51
	手数料支出	6,748	6,358	390	63	62	1
	保険料支出	561	625	△ 64	42	42	0
	賃借料支出	25,345	25,016	329	493	385	108
	租税公課支出	2,094	2,094	0	1,650	1,650	0
	保守料支出	182,430	174,471	7,959	9	154	△ 145
	涉外費支出	0	0	0	0	0	0
	諸会費支出	1,514	1,410	104	140	123	17
	食糧費支出	172	171	1	2	2	0
	報償費支出	0	0	0	0	0	0
	雑支出	0	6	△ 6	0	0	0
	支払利息支出	427	37	390	0	0	0
	流動資産評価損等による資金減少額	0	395	△ 395	0	0	0
	徴収不能額	0	395	△ 395	0	0	0
	事業活動支出計(2)	4,815,099	4,768,367	46,732	62,127	63,304	△ 1,177
	事業活動資金収支差額(3)=(1)-(2)	29,117	50,051	△ 20,934	0	939	△ 939
施設整備等による収支	収入 施設整備等補助金収入	0	6,558	△ 6,558	0	0	0
	施設整備等収入計(4)	0	6,558	△ 6,558	0	0	0
	支出 固定資産取得支出	2,160	19,333	△ 17,173	0	0	0
	器具及び備品取得支出	2,160	15,335	△ 13,175	0	0	0
	ソフトウェア取得支出	0	3,998	△ 3,998	0	0	0
	ファイナンス・リース債務の返済支出	18,034	5,113	12,921	0	0	0
	施設整備等支出計(5)	20,194	24,446	△ 4,252	0	0	0
	施設整備等資金収支差額(6)=(4)-(5)	△ 20,194	△ 17,888	△ 2,306	0	0	0
その他の活動による収支	収入 長期貸付金回収収入	0	0	0	0	0	0
	学資金貸付収入	0	0	0	0	0	0
	一般貸付債還金収入	0	0	0	0	0	0
	特別貸付債還金収入	0	0	0	0	0	0
	災害貸付債還金収入	0	0	0	0	0	0
	積立資産取崩収入	1,077	5,730	△ 4,653	0	0	0
	退職給付引当資産取崩収入	0	0	0	0	0	0
	経営安定化調整資金積立資産取崩収入	1,077	5,730	△ 4,653	0	0	0
	職員共済事業等積立資産取崩収入	0	0	0	0	0	0
	事業区分間繰入金収入	0	48,361	△ 48,361	0	2,120	△ 2,120
	拠点区分間繰入金収入	0	0	0	0	0	0
	その他の活動収入計(7)	1,077	54,091	△ 53,014	0	2,120	△ 2,120
	支出 長期貸付金支出	0	0	0	0	0	0
	長期貸付金支出	0	0	0	0	0	0
	積立資産支出	10,000	0	10,000	0	0	0
	退職給付引当資産支出	0	0	0	0	0	0
	経営安定化調整資金積立資産支出	0	0	0	0	0	0
	職員共済事業等積立資産支出	0	0	0	0	0	0
	筋電義手基金	10,000	0	10,000	0	0	0
	固定資産県移管支出	0	5,225	△ 5,225	0	0	0
	事業区分間繰入金支出	0	81,029	△ 81,029	0	3,059	△ 3,059
	拠点区分間繰入金支出	0	0	0	0	0	0
	その他の活動支出計(8)	10,000	86,254	△ 76,254	0	3,059	△ 3,059
	その他の活動資金収支差額(9)=(7)-(8)	△ 8,923	△ 32,163	23,240	0	△ 939	939
予備費支出(10)		0	0	0	0	0	0
当期末支払資金残高(11)=(1)+(12)		103,785	103,785	0	9,197	9,197	0
前期末支払資金残高(12)		103,785	103,785	0	9,197	9,197	0

## 4 資金収支予算内訳書

〔厚木看護専門学校・公益事業計〕

科 目		公 益 事 業					
		厚木看護専門学校			公 益 事 業 計		
		4年度	前 年 度	比較増減	4年度	前 年 度	比較増減
收 入	児童福祉事業収入	0	0	0	0	0	0
	措置費収入	0	0	0	0	0	0
	保育事業収入	0	0	0	0	0	0
	その他の事業収入	0	0	0	0	0	0
	障害者福祉サービス等事業収入	0	0	0	0	0	0
	自立支援給付費収入	0	0	0	0	0	0
	障害児施設給付費収入	0	0	0	0	0	0
	利用者負担金収入	0	0	0	0	0	0
	補足給付費収入	0	0	0	0	0	0
	特定費用収入	0	0	0	0	0	0
	その他の事業収入	0	0	0	0	0	0
	医療事業収入	0	0	0	4,895,545	4,861,468	34,077
	入院診療収入	0	0	0	3,007,739	2,790,582	217,157
	室料差額収入	0	0	0	40,314	33,343	6,971
	外来診療収入	0	0	0	519,074	569,583	△ 50,509
	その他の医療事業収入	0	0	0	1,328,418	1,467,960	△ 139,542
	管理事業収入	0	0	0	0	0	0
事 業 活 動 に よ る 收 支	運営費収入	0	0	0	0	0	0
	その他の事業収入	0	0	0	0	0	0
	学校運営事業収入	250,725	256,858	△ 6,133	250,725	256,858	△ 6,133
	学校運営使用料収入	68,724	68,862	△ 138	68,724	68,862	△ 138
	学校運営手数料収入	13,567	14,561	△ 994	13,567	14,561	△ 994
	その他の事業収入	168,434	173,435	△ 5,001	168,434	173,435	△ 5,001
	その他の事業収入	0	0	0	1,700	8,729	△ 7,029
	受託料収入	0	0	0	1,700	8,729	△ 7,029
	経常経費寄附金収入	0	0	0	0	0	0
	受取利息配当金収入	0	0	0	0	0	0
支 出	その他の収入	341	414	△ 73	9,439	12,878	△ 3,439
	受入研修費収入	172	238	△ 66	3,707	3,261	446
	雑収入	145	150	△ 5	5,708	9,591	△ 3,883
	補助金事業収入	24	26	△ 2	24	26	△ 2
	事業活動収入計(1)	251,066	257,272	△ 6,206	5,157,409	5,139,933	17,476
	人件費支出	189,820	186,545	3,275	3,431,089	3,360,079	71,010
	役員報酬支出	0	0	0	0	0	0
	職員給料支出	126,158	119,313	6,845	2,386,980	2,248,443	138,537
	職員賞与支出	27,796	29,799	△ 2,003	500,310	497,518	2,792
	非常勤職員給与支出	11,455	13,556	△ 2,101	61,801	189,316	△ 127,515
出 支	派遣職員費支出	0	0	0	40,045	11,681	28,364
	退職給付支出	0	0	0	0	0	0
	法定福利費支出	24,411	23,877	534	441,953	413,121	28,832
	事業費支出	24,833	22,208	2,625	984,791	1,007,413	△ 22,622
	給食費支出	0	0	0	78,701	71,679	7,022
	医薬品費支出	0	0	0	299,188	353,884	△ 54,696
	診療・療養等材料費支出	0	0	0	313,837	272,286	41,551
	保健衛生費支出	1,807	1,915	△ 108	1,807	1,915	△ 108
	被服費支出	0	0	0	0	0	0
	教養娯楽費支出	0	0	0	0	0	0
	日用品費支出	0	0	0	0	0	0
	保育材料費支出	0	0	0	0	0	0
	水道光熱費支出	10,344	9,311	1,033	213,748	226,692	△ 12,944
	燃料費支出	0	0	0	1,874	0	1,874
	消耗器具備品費支出	154	708	△ 554	21,160	39,475	△ 18,315
	保険料支出	0	0	0	7,258	7,239	19
支 出	賃借料支出	132	132	0	29,729	21,169	8,560
	教育指導費支出	1,733	3,476	△ 1,743	1,733	3,476	△ 1,743
	車輌費支出	0	0	0	627	938	△ 311
	報償費支出	10,663	6,666	3,997	12,352	7,365	4,987
	受託研究費支出	0	0	0	2,777	1,295	1,482
	雑支出	0	0	0	0	0	0

科 目		公 益 事 業					
		厚木看護専門学校			公 益 事 業 計		
		4年度	前 年 度	比較増減	4年度	前 年 度	比較増減
事業活動による収支	事務費支出	千円	千円	千円	千円	千円	千円
	福利厚生費支出	23,479	28,615	△ 5,136	699,051	701,115	△ 2,064
	職員被服費支出	0	0	0	15,890	9,483	6,207
	旅費交通費支出	0	0	0	2,364	1,799	565
	研修研究費支出	948	487	461	5,244	1,833	3,411
	事務消耗品費支出	186	70	116	11,169	9,509	1,660
	印刷製本費支出	1,653	1,991	△ 338	10,893	9,752	1,141
	水道光熱費支出	613	595	18	2,978	2,992	△ 14
	燃料費支出	0	0	0	0	0	0
	修繕費支出	0	0	0	0	0	0
	通信運搬費支出	1,100	3,326	△ 2,226	33,140	49,740	△ 16,600
	会議費支出	1,447	1,476	△ 29	7,237	7,040	197
	広報費支出	6	33	△ 27	146	153	△ 7
	業務委託費支出	416	1,014	△ 598	3,515	3,190	325
	手数料支出	7,263	7,183	80	375,565	380,615	△ 5,050
	保険料支出	254	205	49	7,065	6,625	440
	賃借料支出	18	20	△ 2	621	587	△ 66
	租税公課支出	296	929	△ 633	26,134	26,330	△ 196
	保守料支出	0	0	0	3,744	3,744	0
	涉外費支出	9,077	11,089	△ 2,012	191,516	185,714	5,802
	諸会費支出	0	0	0	0	0	0
	食糧費支出	202	197	5	1,856	1,730	126
	報償費支出	0	0	0	0	0	0
	雜支出	0	0	0	0	6	△ 6
	支払利息支出	88	222	△ 134	515	259	256
	流動資産評価損等による資金減少額	0	0	0	0	395	△ 395
	徴収不能額	0	0	0	0	395	△ 395
	事業活動支出計(2)	238,220	237,590	630	5,115,446	5,069,261	46,185
	事業活動資金収支差額(3)=(1)-(2)	12,846	19,682	△ 6,836	41,963	70,672	△ 28,709
施設整備等による収支	施設整備等補助金収入	0	0	0	0	6,558	△ 6,558
	施設整備等収入計(4)	0	0	0	0	6,558	△ 6,558
	固定資産取得支出	792	9,148	△ 8,356	2,952	28,481	△ 25,529
	器具及び備品取得支出	792	9,148	△ 8,356	2,952	24,483	△ 21,531
	ソフトウェア取得支出	0	0	0	0	3,998	△ 3,998
	ファイナンスリース債務の返済支出	1,856	4,102	△ 2,246	19,890	9,215	10,675
その他の活動による収支	施設整備等支出計(5)	2,648	13,250	△ 10,602	22,842	37,696	△ 14,854
	施設整備等資金収支差額(6)=(4)-(5)	△ 2,648	△ 13,250	10,602	△ 22,842	△ 31,138	8,296
その他の活動による収支	長期貸付金回収収入	0	0	0	0	0	0
	学資金貸付収入	0	0	0	0	0	0
	一般貸付償還金収入	0	0	0	0	0	0
	特別貸付償還金収入	0	0	0	0	0	0
	災害貸付償還金収入	0	0	0	0	0	0
	積立資産取崩収入	0	0	0	1,077	5,730	△ 4,653
	退職給付引当資産取崩収入	0	0	0	0	0	0
	経営安定化調整資金積立資産取崩収入	0	0	0	1,077	5,730	△ 4,653
	職員共済事業等積立資産取崩収入	0	0	0	0	0	0
	事業区分間繰入金収入	0	2,674	△ 2,674	0	53,155	△ 53,155
	拠点区分間繰入金収入	0	0	0	0	0	0
	その他の活動収入計(7)	0	2,674	△ 2,674	1,077	58,885	△ 57,808
	長期貸付金支出	0	0	0	0	0	0
	長期貸付金支出	0	0	0	0	0	0
	積立資産支出	10,198	0	10,198	20,198	0	20,198
	退職給付引当資産支出	10,198	0	10,198	10,198	0	10,198
	経営安定化調整資金積立資産支出	0	0	0	0	0	0
	職員共済事業等積立資産支出	0	0	0	0	0	0
	筋電義手基金	0	0	0	10,000	0	10,000
	固定資産県移管支出	0	0	0	0	5,225	△ 5,225
	事業区分間繰入金支出	0	9,106	△ 9,106	0	93,194	△ 93,194
	拠点区分間繰入金支出	0	0	0	0	0	0
	その他の活動支出計(8)	10,198	9,106	1,092	20,198	98,419	△ 78,221
	その他の活動資金収支差額(9)=(7)-(8)	△ 10,198	△ 6,432	△ 3,766	△ 19,121	△ 39,534	20,413
予備費支出(10)		0	0	0	0	0	0
当期資金収支差額合計(11)=(3)+(6)+(9)-(10)		0	0	0	0	0	0
前期末支払資金残高(12)		△ 9,430	△ 9,430	0	103,552	103,552	0
当期末支払資金残高(11)+(12)		△ 9,430	△ 9,430	0	103,552	103,552	0

## 5 人件費明細書（非常勤職員及び診療受託事業等を除く）

## 常勤職員

区分	職員数	給与				退職給付支出	法定福利費支出	合計
		役員報酬支出	職員給料支出	職員賞与支出	計			
令和4年度	人 649	千円 13,192	千円 3,228,729	千円 689,960	千円 3,931,881	千円 506,165	千円 599,580	千円 5,037,626
前 年 度	649	13,192	3,243,782	693,207	3,950,181	470,094	605,408	5,025,683
比較増減	0	0 △	15,053 △	3,247 △	18,300	36,071 △	5,828	11,943
		千円			千円			
職員給料支出の内訳								
		給 料	2,406,947	住 居 手 当	63,073			
		管 理 職 等 手 当	59,089	通 勤 手 当	70,894			
		初 任 給 調 整 手 当	91,817	特 殊 勤 務 手 当	115,737			
		扶 養 手 当	41,243	時 間 外 勤 務 手 当	193,922			
		資 格 等 手 当	13,404	宿 日 直 手 当	33,704			
		医 師 等 特 別 手 当	27,272	特 別 調 整 手 当	25,003			
		職 務 手 当	86,624					